

Beleidsplan Stichting Buurthuis de Hoven 2020 tot 2026

Inleiding

In 2015 wordt door de Gemeente Zutphen samen met de Wijkraad (WR) het Wijk Ontwikkeling Plan (WOP) De Hoven opgesteld, een vooruitblik tot 2025 m.b.t. de ontwikkelingen in De Hoven op sociaal economisch gebied en de noodzakelijke ontwikkelingen op het gebied van verkeer, woningbouw en voorzieningen in de wijk. Uitgangspunt in het WOP is een wijk voor en door de bewoners. De buurtwinkel de lagere school, het gezondheidscentrum en een Multi Functioneel Centrum of Buurthuis worden aangemerkt als essentiële voorzieningen voor een leefbare wijk. De WR vormt een werkgroep Buurthuis met ondersteuning van een externe adviseur met als opdracht de realisering van een buurthuis te onderzoeken. De eerste stap is een enquête onder alle huishoudens van de wijk. 21% 242 huishoudens vullen de enquête in. 83% geeft aan de onderlinge samenhang in de wijk wordt vergroot d.m.v. een buurthuis en 34% wil als vrijwilliger betrokken zijn bij de realisering en exploitatie. Samenwerking tussen de verenigingen in de wijk is een belangrijk onderdeel voor de realisering van het toekomstige buurthuis.

Bij de WR en een inmiddels opgerichte werkgroep groeide daarom ook de overtuiging door te pakken en met steun van de Gemeente werd de Stichting Buurthuis De Hoven op 23 maart 2017 opgericht.

De gemeente zegt ambtelijke ondersteuning en een start subsidie van Euro 400.000, waarvan Euro 50.000 voor de aanvangskosten en Euro 350.000 voor de bouw, toe aan de Stichting.

Omgevingsanalyse

De oorsprong van de wijk de Hoven is op een kruispunt van wegen vanuit Arnhem (het zuiden) en Apeldoorn (Westen) die samenkomen bij de oversteek van de IJssel naar de stad Zutphen en naar het noorden (Deventer / Zwolle) en het oosten (Lochem).

De Hoven heeft een eigen cultuur en tradities die voortgezet worden in het verengingsleven van de wijk. Deze identiteit moet bewaart en versterkt worden mede door de realisering van een gezamenlijke ontmoetingsplek, het buurthuis, voor alle activiteiten die plaats vinden in de wijk. In de wijk is behoefte aan het versterken van activiteiten en mogelijkheden voor de jeugd en daarnaast moeten de bestaande activiteiten voor senioren gecontinueerd worden. Beide doelgroepen hebben behoefte aan een ontmoetingsplek en door ze bij elkaar te brengen ontstaat er een ambiance voor nieuwe ideeën en activiteiten en wordt de sociale cohesie van de wijk versterkt.

Het woningbestand is ruim 1.000 woningen waarvan 360 huur woningen. Binnen het gemeentelijke woning beleid is er sprake van 25 nieuwe woningen in het midden segment tot 2025 in de Hoven.

In de wijk is vooral behoefte aan betaalbare starters- en levensloop bestendigde woningen. Faciliteiten in de wijk nemen af er is nu nog een kleine buurt super die in ieder geval tot 2023 open blijft, daarnaast een kapper bloemen (rozen) en een parket winkel. Daarnaast is er twee keer per week een snackwagen en de kipcorner open. Andere winkels zijn in de loop van de jaren allemaal gesloten.

De wijk kent twee grotere werkgevers, een plantenkweker (WiMa) en een bouw bedrijf (Christiaans), verder een aantal kleinere waaronder markt kooplieden en ZZP'ers in diverse sectoren.

Jongeren trekken uit de wijk weg waardoor de wijk verouderd er nog minder faciliteiten open blijven. De huidige school heeft in ieder geval tot 2023 voldoende leerlingen daarna is het voortbestaan onzeker.

De rondweg om de wijk wordt hopelijk voor eind 2021 gerealiseerd waarna de doorgaande weg in de wijk verdwijnt en de belangrijkste straten verkeersluw uitgevoerd kunnen worden.

Missie Buurthuis de Hoven:

Het Buurthuis wil een verantwoorde aanbieder zijn van alle activiteiten door en voor alle wijkbewoners die bijdragen aan een duurzame sociale samenhang van een leefbare wijk. Uitgangspunten zijn: vertrouwen, respect, samenwerking, solidariteit, duurzaamheid.

Visie Buurthuis de Hoven:

Het Buurthuis wil samen met de bewoners van de wijk ervoor zorgdragen dat er in de wijk een buurthuis is waar de bewoners met elkaar activiteiten kunnen ontwikkelen en uitvoeren welke de onderlinge verbondenheid tussen de bewoners sterkt. Het buurthuis is sterk door haar samenhangigheid en samenwerking.

Doelstelling Buurthuis de Hoven:

Het Buurthuis heeft ten doel: het behouden van de sociale kracht in de wijk de Hoven d.m.v. een ruimte in de wijk waarin bewoners als deelnemers de ruimte krijgen om hun eigen activiteiten voor en door elkaar te verwezenlijken.

De werkwijze van het Buurthuis de Hoven:

Het bestaansrecht van het buurthuis is niet gelegen in het gebouw zelf, maar in waar het buurthuis bijdraagt aan de betrokkenheid in de wijk, de initiatieven van haar bewoners aan de leefbaarheid en de sociale cohesie in de wijk. Het Buurthuis is voor de bewoners een laagdrempelige voorziening die werkt vanuit de context en niet vanuit een voor opgesteld plan, maar vanuit wat zicht aandient vanuit de wijk, de betrokken wijkbewoners en/of hun organisaties. Hierdoor ontstaat er ruimte voor nieuwe initiatieven en een plek voor uiteenlopende belangen. Gedeelde noemer van de deelnemers is het belang hechten aan autonomie "het buurthuis is van onze de wijk", zeggenschap en waardigheid, zoeken naar elkaar en betrokken raken, transparantie, collectieve verantwoordelijkheid.

Draagvlak voor het Buurthuis

Keypartners van SBdH zijn de volgende organisaties uit de wijk:

- Zutphense Voetbal Vereniging de Hoven,
- Schiet Vereniging de Hoven,
- Buurt Vereniging de Hoven,
- Ontmoetingscentrum de Mulderskamp
- de Wijkraad De Hoven

Andere verenigingen willen wel geïnformeerd blijven maar nemen niet actief deel aan het proces om een buurthuis te realiseren. Er wordt vanuit deze verenigingen wel aangegeven dat er gebruik gemaakt gaat worden van het buurthuis als deze gerealiseerd is.

Draagvlak bij de bewoners zoals in de inleiding aangegeven geeft 83% van de gezinnen in de enquête van 2015 aan dat het buurthuis de onderlinge samenhang in de wijk zal vergroten. Dat de verenigingen het buurthuis zal gaan gebruiken voor de activiteiten.

Burendagen en informatie avond m.b.t. het buurthuis worden door 50 tot 100 bewoners bezocht.

Activiteiten:

Het uitgangspunt van het buurthuis is dat ernaar gestreefd wordt om alle verenigingen en organisaties en andere activiteiten door en voor bewoners in de wijk als deelnemers te huisvesten. Het buurthuis zal ruimte bieden aan, ontmoete, sport, ontspanning, cultuur, gemeentelijke activiteiten, dagbesteding en sociaal cultureel werk, voorlichting en informatie over gezondheidszorg maar ook ruimte voor startende ondernemers en ZZP'ers.

Het buurthuis is een sociale ontmoetingsplek voor alle buurtbewoners. Buurtbewoners die gezamenlijk of als individueel activiteiten wil ontplooiën maar ook buurtbewoners die op zoek zijn naar ontmoetingen met anderen voor sociaal contact, ouderen en jongeren die een plek zoeken voor ontmoeting en ontspanning in de wijk.

Het buurthuis wordt geen buurt (eet)café of kantine.

Beheersorganisatie:

Voor het gebruiksbeheer en de exploitatie is een gezamenlijke overkoepelende beheerstichting, Stichting Buurthuis de Hoven (SBdH) opgericht. Deze stichting is verantwoordelijk voor de bouw en realisatie van het Buurthuis, de exploitatie van het Buurthuis inclusief de horecavoorziening en overige zaken die van belang zijn voor van het buurthuis. SBdH zal deze taken transparant en professioneel uitvoeren zonder winstoogmerk. Aangezien de deelnemers directe invloed en zeggenschap willen hebben op de beheersorganisatie, is de stichtingsvorm de meest optimale juridische entiteit. Dit is vastgelegd in de statuten van de SBdH.

Deelnemers:

Onder deelnemers voor het buurthuis verstaan we de verenigingen of organisaties en individuele wijkbewoners die gebruik maken van het buurthuis. Ze hebben zeggenschap over en dragen de verantwoordelijkheid voor de inrichting en onderhoud van het gebouw, afstemming van de activiteiten, de bezetting van de bar, de ruimtes, voorraadbeheer, de sleutels, exploitatie en financiën en zo verder. Deze zeggenschap zegt iets over de autonomie die deelnemers ervaren en komt tot uitdrukking in de manier waarop zij zichzelf georganiseerd hebben en met elkaar omgaan. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de activiteiten ligt bij de betreffende deelnemers en het uitgangspunt is dat dit door eigen mensen (vrijwilligers) van de deelnemers wordt gerealiseerd.

Daarnaast is een vaste pool van vrijwilligers (100)nodig voor het beheer van het buurthuis.

We gaan uit van een buurthuis in zelfbeheer en er is geen sprake van vrijwilligers maar deelnemers. Het verschil is essentieel een vrijwilliger doet werk dat past in het plan opgesteld door anderen, een deelnemer maakt samen met anderen het plan en draagt bij aan de uitvoering. Als de wijk in het buurthuis iets wil gaan ondernemen dan wordt dit voorgelegd aan de deelnemers en kijken we of die net zo geraakt zijn als de initiatiefnemers en met elkaar kijken en bespreken of het initiatief passend is voor het buurthuis . Als betrokken wijkbewoner / deelnemer ben je betrokken bij het gehele proces om d.m.v. activiteiten de doelstellingen te realiseren.

De wijkbewoners worden vanaf 2020 benaderd om aan te geven of ze als deelnemer (vrijwilliger) betrokken willen zijn bij de realisering van het buurthuis en in welke werkgroep van het buurthuis ze willen deelnemen. Belangrijke werkgroepen zijn bouw/onderhoud, horeca, activiteiten, communicatie etc. Werkgroepen zullen voorbereid worden zodat ze na de opening van het buurthuis hun taken kunnen uitvoeren, daar waar nodig worden ze in de voorbereiding ondersteunt d.m.v. workshops, trainingen en bezoeken aan bestaande buurthuizen.

Plaats van de werkgroepen en hun leden binnen de organisatie worden gezamenlijk verder uitgewerkt in regelementen.

Samenstelling bestuur:

Zoals in het voorgaande is aangegeven willen de deelnemers direct invloed en zeggenschap hebben op de uitvoerende beheerstichting. Dit betekent dat de aansturing en beleidsvorming de taak is van vertegenwoordigers uit de deelnemers die daarmee het bestuur zullen vormen van de SBdH. Dit is vastgelegd in de statuten van SBdH. Naast vertegenwoordigers van de keypartners nemen er ook vertegenwoordigers van de bewoners plaats in het bestuur.

Duurzaamheid:

Door realisatie van dit buurthuis willen we de fundering leggen voor een duurzame toekomst van de wijk. Voor een duurzame sociale samenhang binnen de wijk is het verenigingsleven essentieel. Door verenigingen en wijk activiteiten samen te brengen in een buurthuis zijn er mogelijkheden voor onderlinge samenwerking, efficiëntie waardoor bewoners eveneens meer op de hoogte zijn van wat er in de wijk gebeurt en de sociale samenhang tussen de bewoners versterkt gaat worden. Naast de duurzame sociaal samenhang zal het buurthuis zich richten op het duurzaam gebruik van de beschikbare middelen, met betrekking tot de bouw van het buurthuis is het uitgangspunt dat het gebouw energie neutraal moet zijn.

Weg naar Voorst 75 7205CM Zutphen. info@buurthuisdehoven.nl. Kvk 68402643.
NL38RABO0317833936

Communicatie en Public Relations:

Om transparant te zijn naar de wijkbewoners en betrokkenen bij de realisering van het buurthuis maakt SBdH gebruik van de volgende communicatie middelen:

- 1) Een nieuwsbrief voor de wijk, met het laatste nieuws rond het buurthuis en de wijk. Nieuwsbrief wordt digitaal gedeeld met wijkbewoners d.m.v. e-mail en de website van het Buurthuis. Oudere wijkbewoners die niet de beschikking hebben over digitale middelen kunnen een gedrukte versie ontvangen. Deze nieuwsbrief verschijnt minimaal 4 keer per jaar en vaker indien noodzakelijk. Eerste nieuwsbrief is in september 2019 verschenen
- 2) Een website (www.buurthuisdehoven.nl) met regelmatige informatie over het buurthuis en de wijk. De website is de portaal voor de wijk met directe links na de websites van de verenigingen en organisaties betrokken bij de wijk. Tevens zal de wijk agenda een prominente plaats hebben op de website.
- 3) Informatie avonden over de realisering van het buurthuis voor buurtbewoners en of groepen buurtbewoners.
- 4) Overleg met de voorzitters van de keypartners en verenigingen in de wijk. Daarnaast regelmatige updates door het digitaal delen van bestuurs notulen verslagen van overleg en andere documenten m.b.t. de realisering van het buurthuis.
- 5) Regulier maandelijks overleg met de Gemeente Zutphen
- 6) De facebook pagina met links na de inhoud op de website, evenementen en links na de andere facebook pagina's over de wijk.
- 7) Up dates naar de huis aan huis bladen en de regiokrant d.m.v. persberichten.

Naast deze formele wijze van communiceren worden de bestuursleden van SBdH regelmatig door wijk bewoners en hun achterban gevraagd naar informatie m.b.t. de stand van zaken rond het buurthuis.

Uitgangspunt ruimtebenutting:

Het buurthuis wordt in de eerste plaats ontwikkeld voor het gebruik door de deelnemers uit de wijk. Het buurthuis heeft daarmee een maatschappelijke bestemming gericht op sociale samenhang en leefbaarheid.

Binnen het Buurthuis is het uitgangspunt dat alle ruimten in gemeenschappelijkheid gebruikt worden Dat betekent dat geen van de deelnemers aan het Buurthuis recht heeft of een eigen ruimte(s) kan claimen. Uitzondering is er voor specifieke opberg ruimten voor materialen van key partners.

ZVV de Hoven en de Schietvereniging hebben daarnaast de beschikking over de noodzakelijk ruimtes voor hun activiteiten op de vastgestelde trainingsavonden en competitiedagen.

De SBdH plant op basis van een jaarplanning per deelnemer het gebruik van de multifunctionele ruimten in. Er zal regulier overleg (per kwartaal) plaats vinden tussen de deelnemers en SBdH om het gebruiksrooster te actualiseren c.q. te bespreken.

De roostering van de ruimtes vindt plaats volgens de volgende prioritering op de zogenaamde niet primaire momenten:

1. de deelnemers uit de wijk de Hoven. SBdH gaat met deze gebruikers een ingebruikgeving overeenkomst aan. De gebruikers betalen geen huur.
2. huurders binding hebbende met de wijk de Hoven en de Gemeente Zutphen. Indien de activiteiten georganiseerd worden voor de bewoners van de wijk de Hoven wordt er een gebruikersovereenkomst opgesteld. Voor algemene activiteiten wordt een huur overeenkomst opgesteld.
3. Huurcontracten overeenkomsten tussen SBdH en derden van buiten de wijk die activiteiten in het buurthuis organiseren.

Opening tijdens van het Buurthuis:

SBdH gaat op basis van de huidige activiteiten in de wijk ervan uit dat tijdens de werkdagen (maandag tot en met vrijdag) het buurthuis een dagdeel open is, dinsdag en donderdag middag als continuering van de huidige activiteiten in het Ontmoetingscentrum Mulderskamp en de andere drie dagen afhankelijk van de behoefte in de ochtend of de middag. Elke avond op de werkdagen voor de trainingen van de sportverenigingen en andere activiteiten zoals bijvoorbeeld vergaderingen.

Zaterdag en zondag vanaf een uur voor het begin van de eerste voetbal wedstrijd tot minimaal een uur na de laatste wedstrijd. Avonden afhankelijk van de geplande activiteiten. Feestdagen afhankelijk van de geplande activiteiten.
Open 52 weken per jaar.

De accommodatie:

Op basis van gesprekken en een inventarisatie van de wensen van de toekomst gebruikers van het Buurthuis de Hoven, rekening houdend met het budget beschikbaar voor de bouw van het Buurthuis de Hoven heeft het Stichtingsbestuur criteria voor de bouw van het Buurthuis opgesteld. Het uitgangspunt was een buurthuis op de locatie van de sportvelden aan de Molenweg.

Waarna aan de hand van deze criteria 3 architecten een schetsontwerp hebben gemaakt. Deze zijn met de betrokkenen uit de wijk besproken en er is gekozen voor het ontwerp dat het best bij de wijk en de omgeving past. De architect heeft in 2018 een definitief schets ontwerp gemaakt. Aan de hand van de m² oppervlakte en m³ inhouden richt prijzen voor deze eenheden is een voorlopige bouw begroting opgesteld totaal bedrag Euro 2,25 miljoen.

Voor alle betrokkenen is duidelijk dat dit geen haalbaar bedrag is. Verschillende opties om het plan te verkleinen zijn uitgewerkt met de keypartners rekening houdende met hun minimale wensen. Uiteindelijk is gekozen voor de optie zonder een binnen sport accommodatie. Eind 2018 is op verzoek van de gemeente ook aan de hand van een matrix gekeken naar de mogelijkheden van een kleinere accommodatie op andere locaties in de wijk. De drie potentiële locaties zijn besproken met de key partners en de wijk bewoners tijdens een informatie avond in maart 2019. De uitkomst is dat de locatie van ZVV de Hoven de beste optie is in de wijk sport en recreatie kunnen gecombineerd worden. De totale kosten van het plan mogen maximaal Euro 1.500.000 zijn. Dit plan is uitgewerkt zie bijlage 3.

Het ontwerp heeft een open karakter naar de omgeving en makkelijk toegankelijk is voor ouderen uit de wijk en wijkbewoners met een beperking. Met als logisch gevolg dat alle gebruiksfunctie op de begane grond zijn. Voor de indeling zie bijlage 3 het schetsontwerp.

Constructie en materialen:

a) Hoofdconstructie in stalen H-profielen welke over de huidige accommodatie wordt geplaatst. Met als voordeel dat de huidige accommodatie voor een groot deel in gebruik kan blijven, de verbouw wordt in fases uitgevoerd.

b) Hellend dak metalen profiel platen in antraciet kleur. Voor een hellend dak is gekozen i.v.m. de aanliggende voetbalvelden en hierdoor ontstaat een installatie ruimte voor luchtbehandeling, verwarming etc. en eventueel mogelijkheden voor opslag.

Op het dak is ruimte voor een 400 zonnepanelen of gedeeltelijk zonneboilers voor warm water voorziening.

c) Gevel houten balken kolommen naturel kleur waar tussen stalen sandwichpanelen in een antraciet kleur.

d) Puien aluminium antraciet kleur.

e) deuren/ramen/panelen aluminium antraciet kleur.

f) Binnenwerk verblijfsruimten zijn de sandwichpanelen afgewerkt met regelwerk extra isolatie en afgewerkt met gipsvezelplaat.

g) binnenwanden van betonsteen schoon werk en in de natte ruimtes afgewerkt met tegels.

h) Isolatie met betonvloer op zand. Afwerking natte ruimtes tegels andere ruimtes in overleg met gebruikers.

i) Plafonds systeem plafonds.

Het streven is om een energie neutrale accommodatie te realiseren voor de verwarming wordt gebruik gemaakt van lage temperatuur verwarming opgewekt d.m.v. warmtepompen.

Inventaris:

Uitgangspunt is dat de inventaris voor het grootste deel over genomen kan worden uit de bestaande inventarissen van ZVV de Hoven, SV de Hoven, Ontmoetingscentrum Mulderskamp en de Werkgroep Samen Eten.

Voor een klein deel zullen nieuwe onderdelen voor de inventaris moeten worden aangekocht totaal begroot op € 85.000. (begroting en dekking bijlage).

Financiering:

De realisering van het buurthuis is afhankelijk van twee onafhankelijke financiële stromen:

- 1) De financiering van de bouw van het te realiseren buurthuis vastgelegd in de bouw begroting en het dekkingsplan. De begroting is opgesteld op basis van m² prijzen, inbreng van aannemer en adviseurs. Het dekkingsplan op basis van potentiële financieringsmogelijkheden als subsidies bijdragen van fondsen en de wijk. De gelden voor de bouw worden beheerd d.m.v. een voor de bouw geopende bankrekening. De financiële verantwoording voor de bouw wordt verantwoord in de bouw rapportage(s). Deze wordt afsluitend door een accountant gecontroleerd. Bouw begroting en dekkingsplan bijlage 1.
- 2) De opstart fase en de exploitatie zijn aparte geldstromen naast die van de bouw. In heeft SBdH Euro 50.000 ontvangen van de Gemeente Zutphen als subsidie voor de opstart fase, hiervoor is een bank- en spaarrekening geopend. Verantwoording vind jaarlijks plaats d.m.v. een jaarverslag en jaarrekening. Daarnaast is een exploitatie begroting opgesteld voor de periode 2022 – 2025 op basis van gegevens van de keypartners en adviseurs. Uitgangspunt is dat exploitatie van het buurthuis dekkend is van uit de inkomsten van activiteiten. De jaarrekening wordt jaarlijks aan de deelnemers gepresenteerd en indien noodzakelijk voorzien van een accountants verklaring. Exploitatie begroting bijlage 2.

Exploitatie:

De doelstelling is dat de exploitatie neutraal is. Jaarlijkse kosten van het buurthuis worden volledig gedekt door de inkomsten van het buurthuis en er is geen subsidie nodig van uit de gemeente en of andere overheden.

Dit betekent niet dat in de exploitatie activiteiten kunnen worden opgenomen welke worden gefinancierd vanuit wettelijke bijdragen van overheden (bijvoorbeeld activiteiten van uit de WMO) en of activiteiten welke door derden gesubsidieerd worden (bijvoorbeeld wijkactiviteiten gesubsidieerd door het Oranjefonds, Wijkraad etc.).

Qua beheer is er voor gekozen om met vrijwilligers te werken. Enerzijds vanuit kostenooipunt maar zeer zeker ook om betrokkenheid bij inwoners te creëren. Zodra een hogere bezettingsgraad voor (vooral overdag) is gerealiseerd, is het wenselijk om te kijken of er toch de financiële ruimte is voor een betaalde beheerders functie. Vanuit beheersbaarheid is dit wenselijk. Of deze rol ook meer ondernemend gericht moet zijn is nu nog niet te bepalen. Vooralsnog is er gekozen voor een aanspreekpunt. Het is te overwegen of een dergelijke plek (zeker de eerste jaren) subsidiabel is. Indien het resultaat van de exploitatie zonder voorzieningen positief is wordt 10% tot maximaal 20% van het resultaat gereserveerd voor een afdracht aan de deelnemers.

Andere voorzieningen welke vanuit het resultaat worden gefinancierd zijn groot onderhoud en afschrijvingen. Zie de exploitatie begroting in de bijlage 2.

Risico analyse:

Kritische factoren zijn:

- 1) December 2019 op basis van beleidsplan en begrotingen met dekkingsplannen besluiten de Gemeente Zutphen en SBdH of er voldoende onderbouwing voor een buurthuis is om bij de Provincie Gelderland verlenging aan te vragen voor het beschikbaar stellen van de subsidie omdat deze niet in 2020 wordt besteed.
- 2) 30-06-2020 tussentijdse schriftelijke rapportage over de schriftelijk toegezegde financiering voor de bouw van het buurthuis.
- 3) 30-09-2020 duidelijkheid of het mogelijk is om de financiering van Euro 1.500.000 te verwerven om de plannen van de bouw van het buurthuis te realiseren. Indien niet dan moeten de bouwplannen nogmaals aangepast worden.
- 4) Kunnen er tijdig en voldoende deelnemers (vrijwilligers) onder buurtbewoners geworven worden die mee helpen bij de realisering van de bouw en het invullen van de diverse taken binnen het buurthuis. Indien niet welke activiteiten kunnen niet uitgevoerd worden en wat zijn daarvan de consequenties bijvoorbeeld hogere bouwkosten minder openingstijden.

- 5) Kunnen er vertraging ontstaan door bezwaar procedures m.b.t. omgevingsvergunning en het bestemmingsplan en andere onvoorziene externe factoren.
- 6) Blijft de wijk leefbaar door dat ze aantrekkelijk blijft voor nieuwe bewoners, mogelijkheden heeft voor starters etc. Indien is er dan voldoende aanwas van nieuwe leden voor de keypartners zodat deze hun bestaansrecht gehouden. Keypartners geven nu aan dat hun voort bestaan kritisch wordt gezien leden afname. Kan het Buurthuis een impuls geven aan het voortbestaan van de keypartners.

Zutphen April 2020

Stichting Buurthuis de Hoven.

Bijlagen:

- 1) Bouw begroting met dekkingsplan.
- 2) Exploitatie begroting.
- 3) Schetsontwerpen
- 4) Investeringsbegroting inventaris met dekking
- 5) Planning 2020 -2025